

nātran
Le cœur de
vos énergies

l'Essentiel



20
25

Le réseau de transport de NaTran



- ⊕ 26 stations de compression (France)
- ⊙ 4 sièges
- ⊕ 7 interconnexions avec les réseaux adjacents
- ⊕ 4 interconnexions avec les terminaux méthaniers
- ⊕ FSRU (Floating Storage and Regasification Unit) depuis septembre 2023
- Sens du flux du gaz naturel
- Opérateurs de transport adjacents et terminaux méthaniers
- Groupe NaTran



Ensemble, rendre possible un avenir énergétique sûr, abordable et neutre pour le climat.

Nous sommes NaTran, acteur clé, depuis 20 ans, des infrastructures gazières en France, engagé dans la transformation du modèle énergétique, pour l'intérêt général. Tout en garantissant l'équilibre du système gazier, nous contribuons aux objectifs de décarbonation et de souveraineté énergétique en France et en Europe. Notre ambition est de devenir l'opérateur de référence du transport et de la logistique des gaz renouvelables, de l'hydrogène et du CO₂.

Avec nos équipes et en coopération avec nos parties prenantes, après notre changement de marque et notre nouveau projet d'entreprise NaTran 2030, nous ouvrons une nouvelle page de notre histoire, au service de la neutralité carbone à l'horizon 2050.

→ NOS MISSIONS

Nous assurons notre mission de service public en garantissant l'acheminement du gaz, en continu et en sécurité, en France et en Europe. Engagés pour la transition énergétique, nous adaptons nos réseaux au transport des gaz renouvelables et bas-carbone et accompagnons nos clients et les territoires dans la décarbonation.



Assurer l'acheminement du gaz

Nous gérons un réseau de canalisations haute pression de plus de 32 500 km. Celui-ci est connecté aux réseaux de transport norvégien, belge, allemand, italien (via la Suisse) et espagnol. Il relie également 14 sites de stockage souterrain, quatre terminaux méthaniers et un terminal méthanier flottant, sur les façades maritimes françaises, et les réseaux basse pression des distributeurs. Nous alimentons près de 700 clients, et collectons le biométhane de plus de 90 producteurs. La diversification de nos sources d'approvisionnement garantit la compétitivité du gaz distribué sur le territoire français.

Gérer la performance, l'équilibre et la continuité de l'approvisionnement

Notre service de dispatching national pilote 24h/24 et 7j/7 les flux de gaz. Il contrôle les principaux organes qui composent le réseau de transport pour garantir la continuité d'acheminement. Tous les 150 à 200 km, des stations de compression assurent le transit du gaz par les canalisations dans les bonnes conditions de pression.

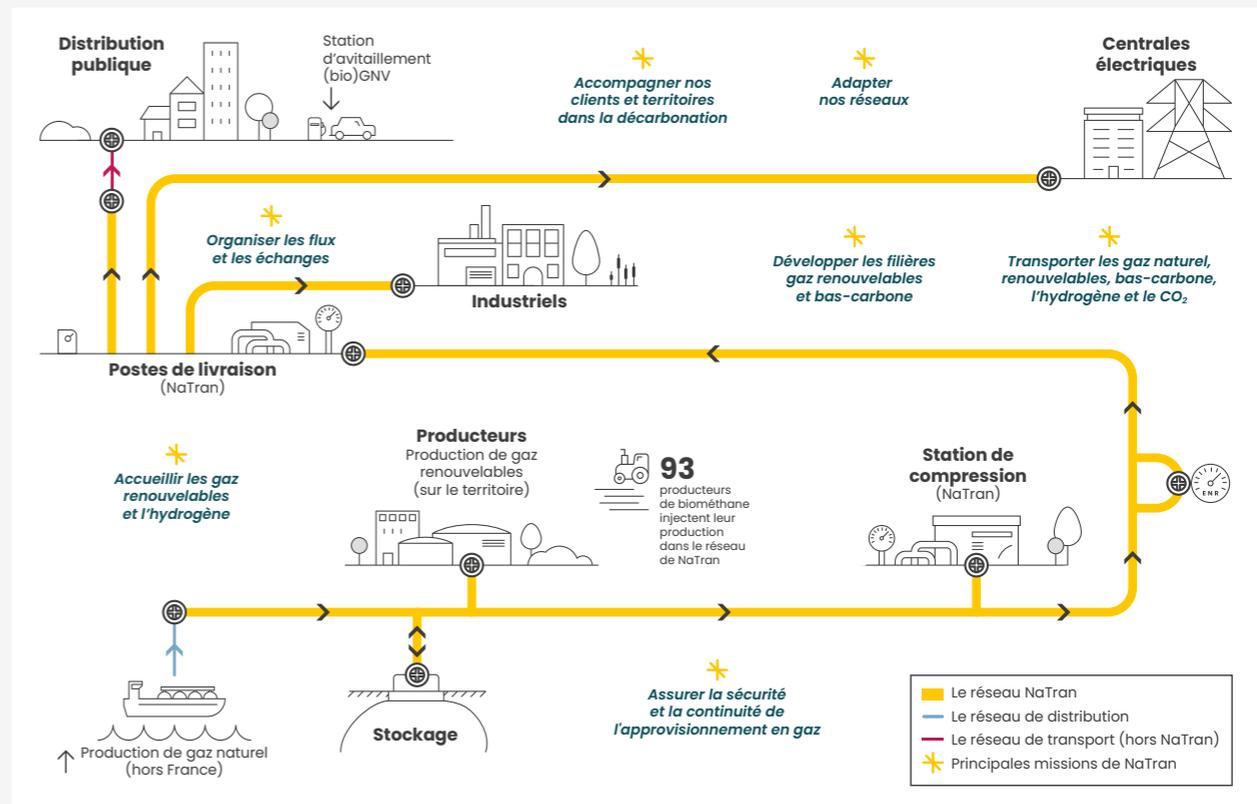


Garantir la sécurité industrielle

Notre réseau est surveillé en continu, via nos centres de surveillance régionaux ou sur le terrain via des contrôles par voie pédestre, automobile et aérienne. Les 26 stations de compression sont équipées de systèmes de mesure, de contrôle et de sécurité. Pour prévenir le risque lié aux chantiers de terrassement, nous balisons le tracé de nos canalisations par des bornes et balises jaunes. Nous informons les riverains et nos parties prenantes de nos chantiers et de nos installations tout en leur rappelant les obligations de déclaration de projet de travaux (DT)*. Les entreprises ayant déclaré leur intention de commencer leurs travaux (DICT) sont ensuite systématiquement accompagnées sur le terrain.

* Pour déclarer vos projets de travaux, rendez-vous sur : www.reseaux-et-canalisation.ineris.fr

Les missions de NaTran



→ NOS MISSIONS

« Objectif **NaTran2030** : consacrer plus de 50 % de nos investissements annuels à la transition énergétique. »

Proposer des solutions adaptées aux besoins de tous nos clients

Nous exerçons nos missions dans un cadre régulé, de manière transparente et non discriminatoire vis-à-vis de nos clients. La Commission de Régulation de l'Énergie (CRE) fixe les tarifs publics d'utilisation des réseaux, contrôle nos investissements et vérifie la qualité du service rendu. Nous servons des clients divers : fournisseurs ou traders d'énergie, gestionnaires de réseaux ou entreprises locales de distribution, industriels et producteurs de biométhane.

Adapter notre réseau à l'accueil des nouveaux gaz décarbonés

Notre réseau accueille un volume croissant de biométhane produit localement, à partir de matières issues d'exploitations agricoles. Nous soutenons également le développement de filières de gaz renouvelables qui valorisent des déchets solides par la pyrogazéification et des déchets humides par la gazéification hydrothermale. De plus, nous sommes très impliqués dans le développement de la filière hydrogène bas-carbone et renouvelable en France et préparons la construction d'infrastructures pour accueillir ce gaz d'avenir. Par ailleurs, nous développons des futurs réseaux de CO₂ fatal capté près de l'industrie française.



« Notre service de dispatching national pilote 24h/24 et 7j/7 les flux de gaz. »

26

stations de compression équipées de systèmes de mesure, de contrôle et de sécurité

688

clients industriels actifs en 2024

588 TWh

de gaz transportés en 2024

13,861 TWh

capacité de production de gaz renouvelables raccordée

95,9%

des clients sont satisfaits et ont une bonne image de NaTran



EN SAVOIR +

Les gaz renouvelables et bas-carbone sur natrangroupe.com

→ NOUS AGISSONS DE MANIÈRE RESPONSABLE

Conscients de notre responsabilité environnementale, sociale et sociétale, nous mettons tout en œuvre pour réduire l'empreinte carbone de la chaîne gazière et concrétiser l'ambition de neutralité carbone.

La diminution de notre empreinte carbone

Nous pilotons nos activités en maîtrisant nos impacts environnementaux. Nous avons réduit de plus de 81% nos émissions de méthane et avons atteint notre objectif stratégique de diviser par cinq nos émissions de méthane entre 2016 et 2024. Nous valorisons 99% des déchets générés par nos chantiers, grâce au tri et au recyclage. Enfin nous sommes engagés aux côtés de nombreux partenaires institutionnels dans la protection de la biodiversité.

Des impacts économiques positifs

Nous nous attachons à maximiser les retombées économiques de nos activités en privilégiant le made in France. En 2024, nous avons passé commande pour 531 millions d'euros à des entreprises françaises, dont 162 millions d'euros à des PME (dépenses hors énergie). De même, nous avons fait appel au secteur protégé et adapté pour 1,52 million d'euros. Nous sommes signataires de la Charte relations fournisseurs responsables et nous nous engageons à respecter les délais de paiement, notamment auprès des petites structures.

La neutralité carbone au cœur de notre stratégie

Nous accompagnons nos clients et les acteurs des territoires dans l'atteinte de leurs objectifs en matière de transition énergétique, de traitement des déchets et de mobilité propre. Nos équipes se mobilisent dans la mise en œuvre de solutions gaz favorables à la décarbonation de leurs usages industriels et de mobilité.

« Objectif **NaTran2030** : réduire notre empreinte carbone de 40 %. »

37,9 %

de baisse du bilan carbone de NaTran par rapport à 2019 (scopes pilotables de NaTran)

531 M€

d'achats auprès de fournisseurs français, dont **162 millions d'euros** auprès de PME et **1,52 million d'euros** auprès d'entreprises du secteur protégé et adapté (hors énergie et non achat)

EcoGaz : baromètre de la sobriété énergétique en France

Ce baromètre à cinq jours informe les consommateurs (particuliers, entreprises et collectivités) des tensions du réseau pour inciter à la modération et éviter les éventuelles mesures de réduction de la consommation.

<https://myecogaz.com/home>



→ NOUS INNOVONS POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Engagés dans la recherche, l'expérimentation, le numérique et la transformation de nos activités, nous agissons au quotidien pour relever les défis de la transition énergétique. Nous inventons avec nos partenaires les solutions qui répondent aux enjeux de nos clients, des territoires et de la planète.

Un centre de recherche international

Notre centre de Recherche & Innovation (NaTran R&I) est un acteur international à la pointe de l'expertise dans le domaine gazier. Il réalise des prestations sur-mesure et pilote des programmes visant l'excellence opérationnelle et la sécurité industrielle. Il contribue également à l'émergence de nouvelles filières dans les domaines des gaz renouvelables, de l'hydrogène, du stockage de l'énergie et des réseaux intelligents. Une centaine de chercheurs et d'experts coopèrent avec des organismes de recherche mondiaux et participent à plusieurs programmes européens de R&D.

Une innovation ouverte et collaborative

Nous travaillons avec des partenaires externes innovants – grands groupes industriels, organismes de recherche et universités – afin d'apporter des solutions aux problématiques liées à nos métiers. Les appels à projets de notre *Open Innovation Factory* auprès de *startups*, TPE/PME, ETI et de laboratoires aboutissent à des expérimentations, des développements et des brevets de solutions. Chaque salarié peut également contribuer à l'innovation en s'associant à la recherche de solutions *via* une plateforme collaborative.

Préparer le réseau au transport de l'hydrogène

Nous préparons les conditions de conversion de notre réseau à l'injection de volumes significatifs d'hydrogène. Les opérateurs européens d'infrastructures de transport anticipent le besoin d'une « dorsale hydrogène » qui pourrait atteindre 53 000 km en 2040. Cette dernière devrait être constituée de près de 60 % de canalisations de gaz existantes, converties à l'hydrogène, et 40 % de nouvelles canalisations. Concrètement, la France, l'Espagne, le Portugal et l'Allemagne travaillent déjà sur H2med, un projet d'infrastructure destiné au transport d'hydrogène bas-carbone reliant les quatre pays. En France, nous développons avec les industriels des écosystèmes hydrogène régionaux. Cinq projets hydrogène comportant tous une dimension Européenne dans leurs développements futurs, ont été retenus par la Commission européenne en vue d'obtenir le label Projets d'intérêt commun* en 2024. Le premier d'entre eux, *mosaHYc*, a fait l'objet d'une décision d'investissement pour une mise en service courant 2027.

* Label qui reconnaît le rôle essentiel des projets dans la réalisation des objectifs climatiques de l'Union européenne. Nos projets labélisés : *mosaHYc*, *DHune*, *RHYn*, *BarMar* et *HY-FEN*.



5

programmes de R&I

375

titres et demandes de brevet dans le transport, le stockage et la distribution des gaz protégeant 90 familles d'inventions dans différents pays

40

clients en France et à l'international

10

thèses en cours dont 4 via le dispositif des Conventions industrielles de formation par la recherche à fin 2024

« Objectif **NaTran2030** : multiplier par cinq la part des gaz renouvelables dans les réseaux. »

Une expertise en soutien des territoires

Dans les territoires, nous croyons en une transition énergétique multi-énergie adaptée à chaque écosystème local et inscrite dans une logique d'économie circulaire. Nous fédérons des initiatives autour des gaz renouvelables et de l'hydrogène. Nous mettons notre expertise au service des acteurs locaux et les accompagnons dans le développement de différentes formes de production et d'usage des gaz renouvelables comme la méthanisation, la gazéification des déchets solides ou liquides, le transport d'hydrogène, la décarbonation de l'industrie, la mobilité propre...

EN SAVOIR +

Injection de gaz de synthèse par pyrogazéification sur [youtube.com](https://www.youtube.com)

La gazéification hydrothermale sur [youtube.com](https://www.youtube.com)

Contribuer à la décarbonation de l'industrie

Nous proposons à nos clients industriels des solutions pour optimiser l'efficacité énergétique de leur process et diminuer leur empreinte carbone. Ces solutions prennent en compte leurs stratégies d'économie circulaire et de relocalisation de certaines de leurs activités. Nous contribuons également au déploiement de la solution de captage, stockage et valorisation du CO₂ (CCUS - *Capture Carbone Utilization and Storage*). Nous concevons par exemple les futures infrastructures de transport de CO₂ fatal de son lieu de captage à son lieu de stockage ou de valorisation. Quatre projets dont nous sommes partenaires ont été reconnus « Projets d'intérêt commun » dans les zones de Dunkerque-Vallée de la Seine, Saint-Nazaire et Fos-sur-Mer, qui concentrent de fortes émissions industrielles.

→ NOUS ALLIONS BIEN-ÊTRE ET PERFORMANCE DE NOS ÉQUIPES

Les défis de notre transformation écologique et numérique et notre exigence de performance, sont compatibles avec l'épanouissement individuel et collectif. Nous agissons au quotidien pour offrir à nos équipes un environnement de travail sûr, motivant et inclusif où chacun trouve sa place et contribue au succès commun.



124

salariés en situation de handicap en 2024

99/100

Index de l'égalité femmes-hommes en 2024

« Objectif **NaTran2030** : attirer et développer les compétences nécessaires à notre transformation. »

Priorité à la santé et à la sécurité

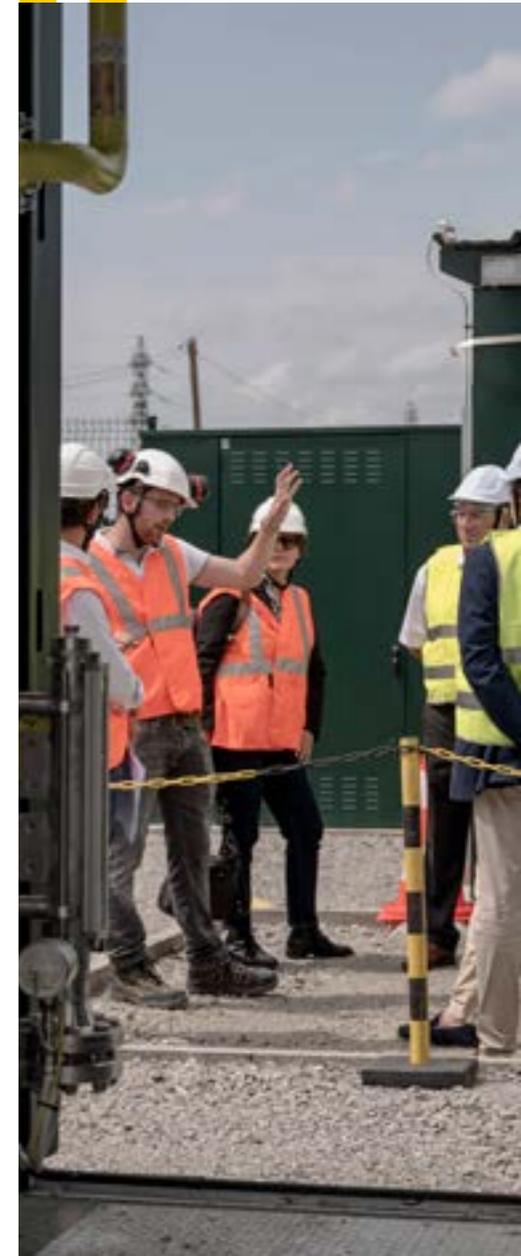
À tous les niveaux de l'organisation, notre système de management et de gouvernance pilote le risque « santé-sécurité au travail ». Nous déployons des visites comportementales de sécurité (VCS) afin de prévenir les accidents et développer la culture sécurité de tous nos salariés.

Un environnement bienveillant et stimulant

Notre culture d'entreprise repose sur des valeurs profondément humaines, puissants leviers d'engagement de nos salariés. Nous encourageons les évolutions de carrière et pour cela accompagnons chacun, dans le développement de compétences comportementales comme la créativité, l'adaptabilité, l'esprit critique et la collaboration. Notre projet managérial se fonde sur la confiance, l'exemplarité, la transparence et le *feedback* constructif.

Des équipes plurielles

Nous menons une politique de ressources humaines, inclusive, parce que c'est notre devoir vis-à-vis de la société et c'est surtout une nécessité pour être collectivement performants. Le recrutement de travailleurs en situation de handicap et le taux de féminisation sont des objectifs inscrits dans nos engagements RSE et dans le contrat d'intéressement de nos salariés



→ NOUS CO-CONSTRUISONS L'AVENIR AVEC NOS PARTIES PRENANTES

Nous promovons et concevons des solutions d'avenir au service du plus grand nombre à l'échelle des territoires, aux niveaux national et européen. Nous favorisons la concertation, garantissons la transparence de nos activités, et partageons les données énergétiques essentielles à l'action.



« 82 % des relais d'opinion considèrent que les gaz renouvelables contribuent au développement économique et à la création d'emplois.* »

Une concertation permanente

Nous cherchons toujours à améliorer nos services. Lors de la construction d'une offre ou d'un plan d'investissement, nous prenons en compte les visions de tous les acteurs, qu'ils soient traders, clients expéditeurs, clients industriels, producteurs d'électricité, opérateurs d'infrastructures gazières adjacentes à notre réseau et pouvoirs publics.

Un accompagnement des territoires

Nos délégations territoriales soutiennent les décideurs locaux dans leur planification énergétique. Elles les informent sur les potentialités du gaz et la flexibilité du système gazier dans une approche multi-énergie. Nous mettons à disposition des données (*Open data*) et réalisons des études sur le déploiement des gaz renouvelables et de l'hydrogène et sur les nouveaux usages telles que les stations d'avitaillement (bio)GNV.

* Étude Opinion way pour NaTran 2024



À l'écoute de la société civile

Un conseil des parties prenantes nous aide à comprendre et intégrer les attentes de la société civile. Il est constitué de dix personnalités qualifiées dans les domaines de l'environnement, de l'industrie, de l'agriculture, de l'innovation et des sciences sociales. Celles-ci nous apportent leur éclairage sur les problématiques de transformation des entreprises et de la société.

Un dialogue constant avec les décideurs européens

Notre Bureau européen, en coordination avec les autres transporteurs, s'attache à mettre en avant la contribution des nouveaux gaz à l'objectif de neutralité carbone du continent. Il partage aussi notre vision du rôle des infrastructures gazières dans la connexion des énergies d'avenir. Il est notamment actif sur le *Green Deal*, « pacte vert » qui doit réconcilier l'économie et la planète, et sur le paquet gaz, réforme de la législation gazière facilitant l'intégration des nouveaux gaz.

→ NOUS DÉPLOYONS NOS ACTIONS EN EUROPE

Avec nos filiales nous contribuons au développement des gaz renouvelables et de l'hydrogène pour diminuer l'empreinte environnementale de la filière gaz et assurer l'indépendance énergétique de l'Europe.

Elengy, leader des services de terminaux méthaniers en Europe

Experte du gaz naturel liquéfié (GNL), notre filiale Elengy exploite les trois terminaux méthaniers régulés en France, Montoir-de-Bretagne sur la façade atlantique, Fos Cavaou et Fos Tonkin en Méditerranée. Portes d'entrée du GNL en Europe, ces trois sites offrent au marché une flexibilité optimale pour le chargement ou le déchargement de tout type de méthanier, le transbordement entre méthaniers, le chargement de camions citernes en GNL ou encore la regazéification du GNL injecté dans le réseau de transport. Elengy développe depuis quelques années une stratégie de décarbonation de ces actifs et investit dans le développement des filières bioGNL, hydrogène et ammoniac bas-carbone ainsi que dans les chaînes CCUS (*Capture Carbone Utilization and Storage*) afin de transformer ses installations en hubs de décarbonation et préparer la transition vers une offre neutre en carbone à l'horizon 2050.



NaTran Deutschland, un acteur clé du transport gazier en Europe et pionnier du réseau hydrogène de demain

NaTran Deutschland, gestionnaire de réseau de transport allemand certifié ITO (*Independent Transmission Operator*), opère le gazoduc MEGAL qui prolonge le réseau de NaTran en Allemagne jusqu'en République tchèque et en Autriche. Cette artère de haute capacité remplit un double rôle : transporter le gaz dans le sud de l'Allemagne et l'acheminer vers ou depuis la France. Les importants volumes transportés contribuent à la sécurité d'approvisionnement des deux pays.

NaTran Deutschland, récemment nommé HTNO (*Hydrogen Transmission Network Operator*), agit pour la transition énergétique et le développement d'un transport de gaz décarboné. Notre filiale déploie avec les autres gestionnaires de réseaux de transport en Allemagne une infrastructure de transport dédiée à l'hydrogène : le « Kernnetz ». À l'horizon 2032, une des deux canalisations MEGAL sera convertie à l'hydrogène, prête à accueillir les volumes d'hydrogène vert du sud de l'Europe, transportés via les ouvrages H₂med et HY-FEN.

CHIFFRES CLÉS 2024

Périmètre groupe NaTran (NaTran, Elengy, NaTran Deutschland)

Résultats financiers

Chiffre d'affaires
2 471 M€

EBITDA
1 153 M€

Résultat net récurrent
322 M€

Investissements
482 M€

Réseau

Canalisation

Longueur de réseau
33 795 KM
(32 634 km NaTran +
1 161 km NaTran Deutschland)



Diamètre maximal
1 200 mm



Diamètre minimal
80 mm

Compression



32
stations de compression
(26 NaTran + 6 NaTran
Deutschland)

Ressources humaines

Salariés

3 859
dont **485** Elengy
et **40** NaTran Deutschland

1 005



femmes

2 854



hommes

Périmètre NaTran France

Sécurité des canalisations

91 600

déclarations
de projet
et d'intention
de travaux
reçues et traitées
par NaTran

80 400

déclarations
de projet
et d'intention
de travaux
concernant
NaTran

Incidents dus à
des travaux tiers

7

Clients

688

clients industriels actifs
en 2024, dont **14** centrales
de production d'électricité
consommant du gaz naturel

172

clients expéditeurs
à fin 2024

18

gestionnaires de réseau
de distribution raccordés

93

producteurs de biométhane
injectent leur production
dans le réseau de NaTran

Santé-sécurité au travail

taux de
fréquence

1,3

taux de
gravité

0,18



Transport de gaz

588 TWh
de gaz transportés en 2024

Consommation française de gaz

361 TWh
en 2024

Open data

34
jeux de données NaTran
disponibles à l'externe

976 239

téléchargements
cumulés

19 466 843

appels API cumulés

→ NOUS CONTACTER

Siège Social

Immeuble Bora
15, avenue de l'Europe
92270 Bois-Colombes Cedex
Tél. 01 55 66 40 00

Direction Finance RSE Achats

Immeuble CityZen 1
9, avenue de l'Europe
92270 Bois-Colombes
Tél. 01 55 24 84 96

Délégation territoriale Val de Seine

Immeuble CityZen 1
9, avenue de l'Europe
92270 Bois-Colombes
Tél. 01 55 24 84 96

Délégation territoriale Nord-Est

24, quai Sainte-Catherine
54000 Nancy
Tél. 03 83 85 35 52

Délégation territoriale Centre-Atlantique

10, quai Émile-Cormerais
BP 70252
44800 Saint-Herblain

Délégation territoriale Rhône-Méditerranée

Site Oxaya
10, rue Pierre-Sémard, CS 50 329
69363 Lyon Cedex 07
Tél. 04 78 65 59 90

